

PROFIL DU GROUPE



**CENTRE INTERNATIONAL POUR LE
DEVELOPPEMENT DU MARCHÉ FINANCIER**



**SOCIÉTÉ DE BROKER-DEALER
INTERCITY BROKER**



Audit & Consulting

Réviseurs autorisés, comptables et conseillers d'affaires



Sommaire

<i>Notre groupe</i> _____	1
<i>Nos valeurs et notre mode de gestion</i> _____	2
<i>Services et produits</i> _____	3
Fusion et acquisition et investissement stratégique _____	4
Achat/vente de titres et conseil en investissement _____	5
Management financier et opérationnel _____	5
Services de comptabilité et d'audit _____	6
Autres services de commerce _____	7
Produits et services IT _____	7
<i>Références</i> _____	8
<i>Contacts</i> _____	13

Notre groupe : Historique

Le Centre International pour le Développement du Marché Financier est une société de conseil fondée en 1998. Son objectif principal est de contribuer avec succès à la transformation et au développement du marché financier grâce à ses outils et services.

Le créateur du Centre International de Développement du Marché Financier est le Professeur Dr Stojan Dabic, un des plus grands experts dans les domaines bancaires et d'opérations sur titres en Ex-Yougoslavie, qui, durant plus de quarante ans, a travaillé à l'amélioration du système financier, la modernisation du système bancaire et le développement des institutions et instruments du marché financier.



On voit, entre autre, sa contribution au développement du marché financier avec des projets participants à la création du premier Marché monétaire en 1967, et par la suite l'élaboration de projets visant à la transformation de ce marché à la Bourse yougoslave et au marché des opérations sur titres. Il est également le co-auteur des projets pour la formation du Marché monétaire et des opérations sur titres à court terme ainsi que de la Bourse de Belgrade. A partir du moment de la création de la Bourse jusqu'à sa désignation en tant que Président de la Commission des opérations sur titres, il était membre et Président des organes de direction de ces institutions, en outre, il a occupé pendant 5 ans la fonction de DAF dans différentes sociétés. Durant plus de 30 ans il a travaillé dans le secteur bancaire, au départ comme Responsable de département à la Jugobanka pour finir Directeur de Investbanka S.A. A partir de 1995 il devient professeur à la Faculté des sciences organisationnelles à l'Université de Belgrade.

La société de courtage Intercity broker S.A est fondée en 2002 par le Centre International au vu de la demande croissante du marché en pleine émergence et de la volonté d'offrir à nos clients une offre de services complète. Intercity broker est membre de la Bourse de Belgrade, de la Chambre de Compensation et de l'Association d'affaires de la bourse et des courtiers.

Grâce aux technologies d'information modernes, à l'expertise de ses employés et partenaires et à son engagement professionnel pour mener à bien sa mission, Intercity Broker se place comme l'un des leaders du marché national des opérations sur titres et est reconnu comme un conseiller de confiance dans le domaine des investissements financiers auprès des particuliers et institutionnels.

NDP Audit & consulting est une SARL d'audit et comptabilité. Elle a été fondée par MOORE STEPHENS NATHANS, société irlandaise, membre de l'organisation professionnelle internationale des entreprises d'audit, de comptabilité et des conseillers d'affaires MOORE STEPHENS INTERNATIONAL dont le siège est à Londres.



En outre, depuis sa création la société NDP travaille en partenariat avec le Centre international et Intercity broker, reconnus pour être des entreprises majeures du marché financier et de l'économie serbe en général.

Dans le but d'assurer la mise en application professionnelle des services de qualité prescrite au niveau du groupe, les experts de MOORE STEPHENS NATHANS ont adapté leur méthodologie reconnue au niveau international à notre marché et ont engagé des employés de qualité prêts à répondre aux problèmes les plus exigeants qui peuvent se présenter au cours du processus d'exécution de l'audit et du conseil financier et juridique.. Nos experts ont la connaissance des méthodologies employées auprès des entreprises occidentales grâce à leurs expériences auprès de celles-ci et ils ont donc pu appliquer ces méthodologies de manière adaptée auprès d'un grand nombre de sociétés serbes.

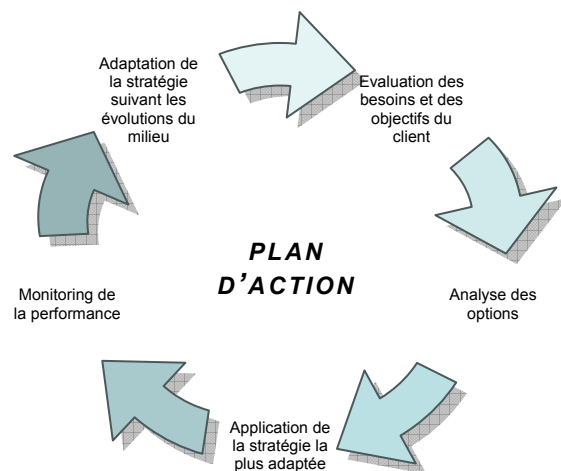
Notre groupement d'entreprises, composé du Centre international, d'Intercity et de la société d'audit et de conseil NDP Audit & Consulting, à qui plus de 50.000 clients ont déjà fait confiance, est spécialisé dans le conseil et la prestation de services aux personnes physiques et morales. Notre offre de services comprend entre autres l'accompagnement à la création d'entreprises, l'aide et le conseil juridique pour l'implantation d'entreprises, la privatisation, les opérations de fusion acquisition, les investissements stratégiques, la mise à disposition et/ou annulation de parts, actions et autres titres, la restructuration et réorganisation des sociétés commerciales, les services de comptabilité et d'audit, la certification aux standards internationaux, l'élaboration et la mise en place de système informatique intégré de type ERP afin de diversifier les placements et de gagner des capitaux supplémentaires pour nos clients pour optimiser leur profit.

Notre équipe constitue la clé de notre succès: parmi eux on compte de nombreux experts, des conseillers dans le domaine des finances qui ont acquis leurs connaissances et expériences en travaillant dans des entreprises réputées, internationales et/ou locales. C'est sous la direction du Professeur Dabić que nous créons de nouvelles stratégies et des solutions personnalisées pour aider nos clients à atteindre leurs objectifs.

Nos valeurs et notre mode de gestion

Nous privilégions au cœur de notre savoir-faire la motivation de toujours fournir à nos clients un produit final « supérieur » dans le domaine des services financiers comme dans celui de conseil en entreprises et en management. Notre philosophie nous permet, grâce à la création de valeurs pour nos clients, de développer notre business, tout en respectant les principes éthiques et la législation. Notre **expertise en matière d'élaboration de stratégies innovantes** en accord avec le contexte et les défis du marché nous permet de nous différencier. De plus, nous sommes des participants actifs sur les marchés régionaux et disposons d'une base de données des entreprises présentes sur ces marchés.

Nous associons la force et les produits du groupement d'entreprises, ce qui nous permet de répondre aux demandes de nos clients à des tarifs très compétitifs. Grâce à notre savoir-faire et à notre expérience, nous sommes en mesure de répondre et même de dépasser les attentes de nos clients, en suivant le *plan d'action* ci-



dessus **nous trouvons toujours les solutions** les meilleures dans l'intérêt de **notre client**. Celles-ci représentent une réponse adéquate aux préférences manifestées, à la propension au risque et aux mouvements du marché.

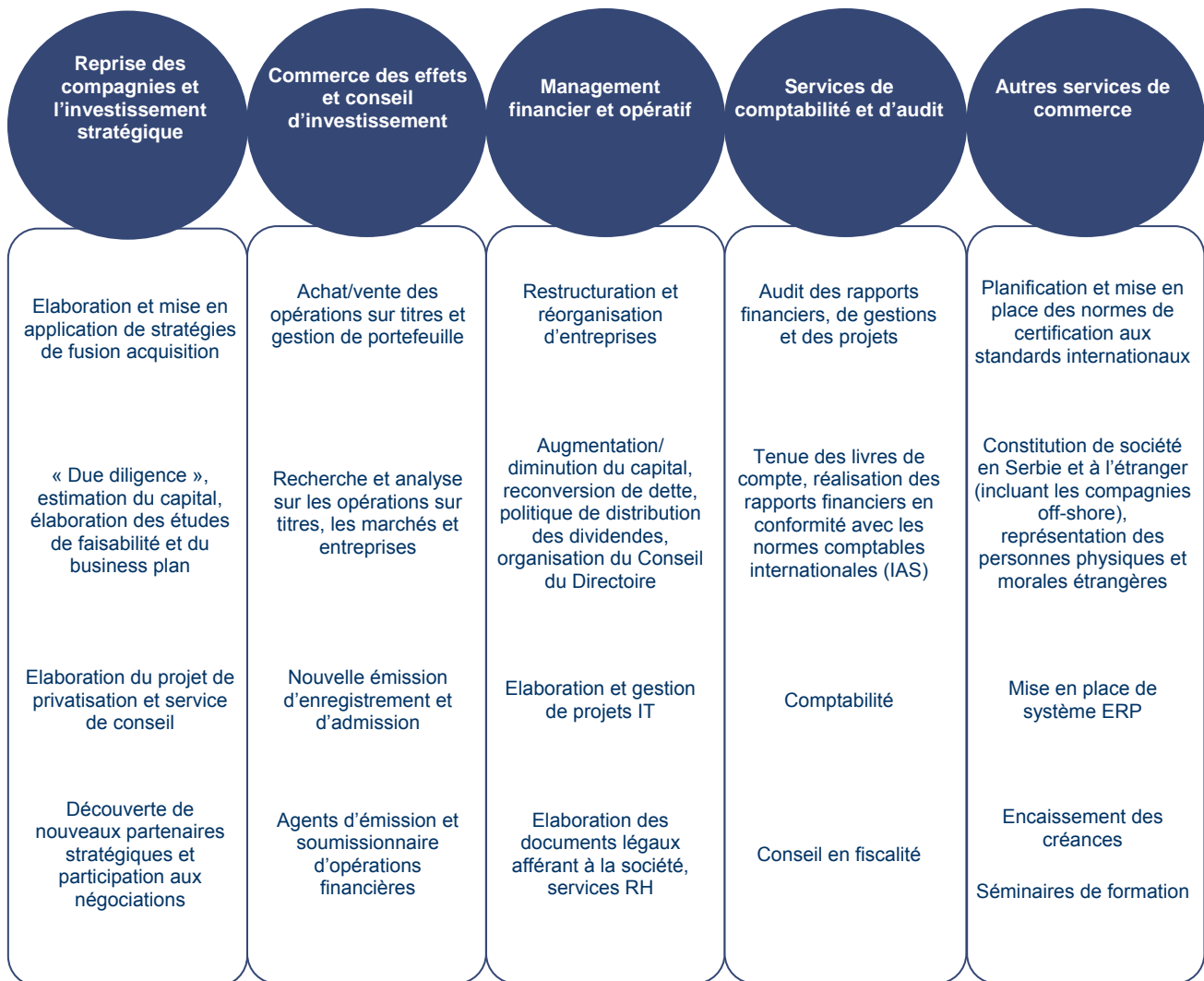
Nous pouvons maintenir des tarifs compétitifs et augmenter notre croissance du fait de notre compétence offerte au travers de services diversifiés. En offrant des services clés en main dans un système « tout en un » à nos clients, nous leur assurons de nombreux avantages :

- **contact direct avec une équipe d'experts locaux et étrangers** avec plus de 40 ans d'expérience dans les affaires, dans le système bancaire et les institutions financières avec l'appui d'un groupe de jeunes professionnels et d'un grand nombre de collaborateurs;
- **contrôle maximal des flux d'informations** dans chaque segment opérationnel permettant de minimiser les risques d'interférence des concurrents vis-à-vis des objectifs de notre client;
- **efficacité augmentée du processus de services tout en diminuant considérablement les frais engagés** grâce au système « tout en un » évitant au client de faire appel à différentes sociétés pour répondre à sa demande de service;
- **l'avantage pour nos clients de pouvoir se concentrer sur leur core business alors que nous gérons les opérations confiées de manière transparente et professionnelle;**
- la combinaison **reconnue des standards internationaux et de l'expertise locale** qui permet d'élaborer des **stratégies inventives** qui ont permis à nos clients, qu'ils soient personnes physiques ou morales, de réaliser leurs objectifs d'affaire et d'investissement;
- notre équipe d'experts ainsi que notre base de données permettent **l'accès à nos clients à une vaste gamme d'information** sur les flux et mouvements sur le marché national et le marché financier ainsi que sur le business de la région et les tendances sur le marché mondial afin de fournir un outils d'aide performant à la prise de décision;
- **la gestion du risque** permet à nos clients, même dans les temps les plus turbulents, de préserver leur position financière et de profiter d'opportunités d'affaires nouvelles.

Services et produits

Nous savons que chacun de nos clients est unique et a des attentes et besoins spécifiques. Nous avons concentré notre attention sur les domaines où les compétences de nos experts ont été prouvées et reconnues à de nombreuses reprises et améliorées grâce à leur travail sur des projets concrets.

La vaste gamme de services et produits exceptionnels que nous offrons à nos clients peut être classée dans les domaines suivants:



Fusion et acquisition et investissement stratégique

- élaboration et mise en place de stratégie de fusion acquisition (OPA amicale ou offensive);
- stratégie d'acquisition de 100% des parts d'une société;
- élaboration et mise en place de modèles de protection des sociétés par actions visées par une OPA offensive;
- mise en œuvre d'études de faisabilité et de « due diligence », préparation d'un memorandum d'informations;
- estimation du capital, préparations de la documentation pour les partenaires potentiels stratégiques et pour les autres investisseurs;
- élaboration du business plan;
- conseil et préparation des entreprises publiques destinées à la privatisation : plan social et plan d'investissement, négociation avec les partenaires stratégiques ;
- conseil en stratégie et participation aux négociations d'OPA sur des entreprises;

- services de conseil dans le cas de formation de Consortium pour l'achat de parts d'une société.

Conseil en investissement et achat/vente d'opérations sur titres

- achat/vente des opérations sur titres et gestion du portefeuille;
- préparation des entreprises pour l'inscription dans la base de données de la Chambre de Compensation et à l'admission de ses opérations sur titres à la Bourse de Belgrade;
- opérations de soumissionnaire;
- réalisation de projets pour l'augmentation des liquidités des entreprises avec l'émission d'opérations sur titres;
- opérations de courtage;
- analyse des coûts de revient de placements financiers;
- analyse du mouvement des prix et des tendances des liquidités liés aux opérations sur titres cotés avec les références sur les types de titres et d'émetteurs et d'autres critères ;
- analyse des indicateurs macroéconomiques, des mouvements régionaux et mondiaux importants pour la prise de décision concernant l'investissement;
- analyse concernant les agences de courtage nationales et étrangères avec le détail sur leurs indicateurs de performances des dernières années, leur positionnement concurrentiel et leurs perspectives ainsi que tout autre critère demandé par le client;
- ouverture et gestion des comptes des opérations sur titres pour les actionnaires des banques émettrices;
- gestion grands comptes : investisseurs qui opèrent le rachat complet de sociétés, fonds d'investissement, partenaires stratégiques et autres clients effectuant des opérations importants sur le marché boursier;
- information au Registre Central, à la bourse et aux actionnaires des événements importants.

Management financier et opérationnel

- réorganisation des sociétés de commerce (changement de statut juridique, fusion, division, séparation);
- restructuration et consolidation des sociétés;
- procédure d'augmentation du capital : utilisation des méthodes classiques/ augmentation du capital social par appels d'offres/ apports non monétaires au capital d'une société (droits de propriété, actions d'une autre société)/distribution des bénéfices;
- procédure de diminution du capital : mise en place de la procédure standard/simplifiée/ de diminution visant à la formation de réserves de fonds;

- préparation de la documentation complète pour le rachat, l'annulation ou la revente des propres actions d'une société;
- organisation du transfert des parts dans une SARL et des actions dans une société par actions ; préparation complète de la documentation nécessaire pour l'exécution des changements dans la société et auprès des institutions compétentes;
- gestion des livres de comptes et registre d'actions pour les sociétés par actions ainsi que pour les SARL;
- préparation de la documentation pour la vérification du paiement des parts de la 2^{ème} phase de transformation du régime de propriété;
- préparation de la documentation nécessaire pour la Commission de Protection de la Concurrence afin d'obtenir l'accord pour le rachat des sociétés;
- établissement des actes généraux, des règlements en accord avec le droit des sociétés serbe, formation des employés etc.;
- création de société, traduction, enregistrement de la société et autres services auprès du Registre du Commerce et des Sociétés de la République de Serbie.

Services de comptabilité et d'audit

- révision des rapports financiers;
- audit de gestion opérationnelle et de projet;
- évaluation des processus comptables et des procédures d'audit internes ; réorganisation des systèmes de comptabilité grâce à la mise en place de logiciels informatiques spécialisés et de procédures de contrôle spécifiques;
- examen des données financières projetées;
- rapport d'audit;
- tenue des livres de comptes et préparation des rapports financiers conformément aux réglementations internationales et locales;
- rédaction du bilan consolidé et gestion de la comptabilité et de l'administratif en rapport avec les salariés (fiches de paye);
- élaboration de bilans spécifiques (de liquidation, de rachat et de répartition);
- conseil en comptabilité;
- préparation des déclarations fiscales et des bilans pour les personnes physiques ou morales;
- révision fiscale;
- représentation fiscale devant les instances compétentes de l'Etat;
- conseil en fiscalité afin de diminuer les obligations fiscales dans le cadre de la loi;
- conseil en matière de non double imposition en vertu des Traités Internationaux en vigueur.

Autres services

- représentation des personnes physiques et morales étrangères dans la République de Serbie : obtention du numéro SIRET, ouverture de compte bancaire, préparation de la documentation pour l'exportation etc.;
- création de société à l'étranger (off-shore et autres types de sociétés);
- préparation de la documentation pour effectuer le recouvrement de créances auprès de débiteurs;
- gestion de la qualité : préparation et suivi de la procédure de certification pour les systèmes de qualité dans les domaines du management, conseil, études, formation (ISO, HACCP, OHSAS, ISO/IEC et autres);
- recommandation auprès des banques et préparation du dossier nécessaire à la négociation pour l'obtention de crédit à taux préférentiel;
- organisation de séminaires spécialisés et de formation;
- d'autres services peuvent être proposés en fonction des demandes et besoins de nos clients.

Produits et services IT

- BOS (BACK OFFICE for SECURITIES) système d'information pour le commerce des opérations sur titres auprès des banques et des sociétés de courtage;
- ISUP - système d'information pour la gestion de portefeuille d'actions pour les sociétés par actions;
- UPA – système d'information pour aider à la détermination de droit à des actions gratuites et pour la réalisation de la privatisation;
- ISSA – système d'information pour la gestion de l'Assemblée des actionnaires;
- Mise en place de systèmes d'information concernant le marché financier, élaboration de présentations internet et sur d'autres supports, mise en place d'applications visant à améliorer le fonctionnement administratif (communication avec les clients, correspondance etc.);
- Mise en place de systèmes d'information intégrés (ERP) permettant la gestion de toutes informations et activités au sein d'une société facilitant ainsi la communication interne et l'optimisation de la performance. Cet outil constitue aussi une aide au management stratégique, facilite la création de présentation multimédia et peut générer des bilans consolidés.

Références



1998 – 2007

Conseiller de HEMOFARM S.A Vršac pour sa privatisation, son augmentation du capital, sa stratégie d'investissement et sa gestion des actionnaires;
Conseiller de HEMOFARM S.A Vršac à l'occasion du rachat des parts de STADA Arzneimittel AG
EUR 475 millions



2006 –

Conseiller de PROGRES S.A. Belgrade au cours du processus de privatisation; élaboration des études de « due diligence » et évaluation du capital;
EUR 6 millions



2001

Conseiller de TOZA MARKOVIĆ S.A. Kikinda au cours de sa privatisation

EUR 6 millions



1998 –

Conseiller de VELEFARM S.A. à l'occasion de sa privatisation; définition et exécution du modèle de protection de rachat offensif et augmentation du capital;
Conseiller pour la transformation en société holding;
Conseiller au cours du rachat de SANITARIJA S.A. Novi Sad ;

EUR 59 millions



2006

Définition et application du modèle de protection contre une OPA offensive pour MOSTOGRADNJA S.A.

EUR 1.8 millions



2003

Conseiller de APATINSKA PIVARA S.A. pour sa privatisation ; Conseiller de APATINSKA PIVARA S.A. à l'occasion du rachat de Anheuser-Busch InBev;
définition et réalisation de la stratégie de gestion concernant les relations avec les actionnaires

EUR 427 millions



2002

Conseiller de HEMOFARM S.A. à l'occasion du rachat de Zorka Pharma S.A. et réalisation du modèle d'augmentation du capital pour ZORKA PHARMA S.A.;
exécution de son changement de statut juridique

EUR 50 millions



2001

Conseiller **TEHNOGAS S.A.** au cours de sa privatisation
EUR 21 millions



1999 - 2006

Conseiller de **FMP S.A.** pour sa privatisation; conseil aux actionnaires de **FMP** sur la consolidation de la structure de propriété; conseiller lors de l'achat de **FMP S.A.**

EUR 39 millions



Agrobanka

2005

Définition de la stratégie de développement pour **AGROBANKA S.A.** et élaboration d'une stratégie de mise en valeur du potentiel du crédit



2005 - 2010

Conseiller de **ALPINE S.A.R.L.** Belgrade à l'occasion du rachat de **Straževica S.A. Batočina**

EUR 1.8 millions



2007

Définition et application du modèle de protection contre l'OPA offensive de **BUDUĆNOST S.A.** Conseil aux actionnaires de **BUDUĆNOST S.A.** sur la consolidation de la structure de propriété.

EUR 3.5 millions



2005

Définition et application du modèle d'augmentation du capital pour **ECOAGRI SERBIA S.A.**

EUR 2.8 millions



2003

Définition et application du modèle d'augmentation sur la base d'investissements obligatoires pour **HENKEL – MERIMA S.A. Kruševac**

EUR 1.3 millions



1999 –

Conseiller **GALENIKA FITOFAMACIJA S.A.** pour sa procédure de privatisation



2006

Définition et application stratégique de la gestion des relations avec les actionnaires de **SANITARIJA S.A. Novi Sad** et enregistrement des actions dans le registre de commerce; Conseiller de **Sanitarija S.A.** lors de sa procédure de privatisation

EUR 1.7 millions



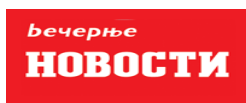
2004 –

Installation de notre logiciel sur le commerce des opérations sur titre et formation des courtiers de la SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK S.A.; formation d'une base de données sur les entreprises privées de Serbie avant leur cotation à la Bourse de Belgrade pour les besoins de la banque



2007-2008

Conseiller de YUGOROSGAZ S.A. dans l'exécution des travaux nécessaires pour le changement du type de propriétaire



2005

Définition et exécution de la stratégie de gestion concernant les relations avec les actionnaires de NIP Novosti S.A. et conseil dans le processus avant la privatisation



2005 –

Définition et exécution de la stratégie de gestion concernant les relations avec les actionnaires de TIGAR S.A. Pirot; Organisation de la gestion de l'Assemblée des actionnaires



Donation de notre logiciel boursier à l'Agence de Privatisation afin de faciliter le développement du commerce des opérations sur titres à la Bourse de Belgrade.



Fonds de développement de la République De Monténégro

2000-2001

Elaboration des études pour la transformation du Fonds de développement de la République De Monténégro



Ministère des finances de la République de Monténégro

2007

Analyse de l'état actuel et évaluation de la valeur du marché national du capital dans la République de Monténégro



2008

Conseil à Rafako A.G Pologne sur la stratégie d'achat d'une société serbe ; « due diligence » et évaluation de la valeur du capital.



2008 –

Conseiller juridique de CLINTEC INTERNATIONAL LTD; services de comptabilité et d'administration



2009 –

ASTERIE France – Application de la solution «clé en main» pour le lancement de l'entreprise en Serbie – incorporation de la filiale en Serbie, négociation/lobbying avec des institutions locales, découverte et location du hall de production et des bureaux en Serbie, services de comptabilité, de recrutement, gouvernance d'entreprise



Commission des papiers-valeur de Monténégro

2010

Étude des possibilités de modification de la régulation des fonds d'investissement au Monténégro pour la Commission des papiers-valeur de Monténégro



2010 –

TOMEX Denmark - Application de la solution «clé en main» pour le lancement de l'entreprise en Serbie – incorporation de la filiale en Serbie, négociation avec des partenaires locaux, services de comptabilité, de recrutement, gouvernance d'entreprise

MONSANTO



2010 –

MONSANTO Hongrie – Conseil juridique, services de comptabilité, recrutement, location de bureaux



2010 –

BIOTOPE France - Application de la solution «clé en main» pour le lancement de l'entreprise en Serbie – incorporation de la filiale en Serbie, services d'administration, comptabilité, recrutement, gouvernance d'entreprise



2011 –

SAMI Irlande - Application de la solution «clé en main» pour le lancement de l'entreprise en Serbie – incorporation de la filiale en Serbie, services d'administration, comptabilité, recrutement, gouvernance d'entreprise



2011 –

HUOT France - Application de la solution «clé en main» pour le lancement du Bureau de Représentation en Serbie, services d'administration, comptabilité, recrutement



*Bureau de représentation ALSTOM holdings Belgrade –
Services de comptabilité*

2011 –

Outre les sociétés et institutions citées ci-dessus, des clients importants et des partenaires d'affaires sont à la tête de **sociétés de courtage reconnues et de banques** présentes sur la place boursière de Belgrade et utilisant quotidiennement les systèmes IT que nous avons conçus. De plus, nous avons mis en place avec succès des collaborations durables avec plus de **50.000 personnes physiques ou morales serbes ou étrangères** pour lesquelles nous avons réalisé différents projets dans nos domaines de compétences.

Enfin, nous avons également mis nos compétences à disposition de la Banque Mondiale et de la Société Financière Internationale en tant que partenaires locaux pour la participation à l'élaboration de la publication « Doing Business in Serbia ». Ces rapports analysent les marchés d'affaires dans plus de 183 pays, ce qui nous permet d'entretenir un réseau de plus de 8 000 professionnels dans le monde

Contacts

Nous avons la chance d'avoir beaucoup de nos clients avec qui nous entretenons des relations d'affaires depuis de nombreuses années.

C'est la preuve qu'écouter et comprendre notre client afin de répondre à ses attentes et ses objectifs et lui apporter ainsi une certaine assurance de stabilité financière, grâce à nos compétences et notre réseau d'experts, reste notre meilleur atout et constitue notre plus belle récompense.



**CENTRE INTERNATIONAL POUR LE
DEVELOPPEMENT DU MARCHÉ
FINANCIER**

12, Rue Nebojšina
11000 Belgrade
République de Serbie

Tel: +381 (11) 3085-780
Fax: +381 (11) 3085-782

www.mcentar.rs/eng
firma@mcentar.rs



**SOCIETE DE BROKER-DEALER
INTERCITY**

52, Rue Maksima Gorkog
11000 Belgrade
République de Serbie

Tel: +381 (11) 3083-140
Fax: +381 (11) 3083-150

www.icbbg.rs/eng
firma@icbbg.rs



Audit & Consulting

Réviseurs autorisés, comptables et conseillers d'affaires

3, Rue Topličin venac
11000 Belgrade
République de Serbie
Tel: +381 (11) 2628-732
Fax: +381 (11) 3284-449

www.NDP-audit.rs/eng
office@NDP-audit.rs

www.InvestInSerbia.biz